#### И Исполнительный совет Структуры Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин

Distr.: General 13 October 2016

Original: Arabic/Chinese/English/

French/Russian/Spanish

Первая очередная сессия 2017 года 14 февраля 2017 года Пункт 1 предварительной повестки дня Организационные вопросы

## Доклад о работе второй очередной сессии 2016 года, состоявшейся 1–2 сентября 2016 года

#### І. Организационные вопросы

- 1. Вторая очередная сессия 2016 года Исполнительного совета Структуры Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин («ООН-женщины») состоялась в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций в Нью-Йорке 1–2 сентября 2016 года.
- 2. Исполнительный совет принял аннотированную предварительную повестку дня и план работы второй очередной сессии (UNW/2016/L.4) и утвердил доклад о работе его ежегодной сессии, проведенной 27–28 июня 2016 года (UNW/2016/7). Исполнительный совет также утвердил предлагаемую предварительную повестку дня и план работы первой очередной сессии 2017 года, которая состоится 14 февраля 2017 года (см. приложение), и обсудил проект годового плана работы на 2017 год в порядке подготовки к его утверждению на первой очередной сессии 2017 года.
- 3. Исполнительный совет принял одно решение: (2016/4: Структурированный диалог по вопросам финансирования: общий обзор ситуации, существующие пробелы и стратегия финансирования деятельности Структуры «ООНженщины»), содержащееся в подборке решений, принятых Исполнительным советом в 2016 году (UNW/2016/9).

#### **II.** Вступительные заявления

4. В своем вступительном слове Председатель Исполнительного совета Мохамед Халед Хиари (Постоянный представитель Туниса) представил обзор работы Совета во время его пребывания на этом посту, включая нынешнюю сессию.

- 5. Он упомянул о своем участии в совместной поездке на места членов Исполнительных советов Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН), Фонда Организации Объединенных Наций в области народонаселения (ЮНФПА), Управления Организации Объединенных Наций по обслуживанию проектов (ЮНОПС), Детского фонда Организации Объединенных Наций (ЮНИСЕФ), Всемирной продовольственной программы (ВПП) и Структуры «ООН-женщины» в Кыргызскую Республику, состоявшейся в 2016 году, которую он описал как неоценимый опыт, предоставивший членам делегации возможность лично ознакомиться с оперативной деятельностью учреждений Организации Объединенных Наций на страновом уровне. Он воспользовался случаем, чтобы отдать дань уважения представителям Структуры «ООН-женщины», ведущим работу по всему миру во имя изменения к лучшему жизни женщин и девочек.
- 6. Он рассказал об усилиях своей страны и значительных достижениях в продвижении принципов гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин, а также о важности претворения глобальных обязательств в конкретные действия. Он призвал государства-члены быть убежденными защитниками дела женщин в своих соответствующих странах и проявлять щедрость в своих взносах на поддержку работы Структуры «ООНженщины». В заключение он призвал мужчин, входящих в состав делегаций, оказать поддержку кампании «Он за нее».
- 7. В своем вступительном заявлении заместитель Генерального секретаря / Директор-исполнитель Структуры «ООН-женщины» Фумзиле Мламбо-Нгкука поблагодарила Председателя, членов Бюро и Исполнительный совет в целом за их работу на протяжении всего года. Она объявила о недавних назначениях, продвижении по службе и предстоящем выходе на пенсию ключевых сотрудников, выразив свою благодарность за их усердный труд и преданность делу.
- 8. Напомнив делегациям о 14-летнем сроке достижения целей, поставленных в Повестке дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, руководитель Структуры заявила, что повестка дня настоящей второй очередной сессии Исполнительного совета открывает возможность рассмотреть и углубить новаторские подходы во многих областях работы и планирования даже в условиях ограниченности ресурсов. Она рассказала об актуальной проблеме дефицита финансирования деятельности по обеспечению гендерного равенства, неразрывно связанного c сохранением глубоко укоренившейся предубежденности в отношении женщин и неосознанной предвзятости. Этот феномен, по ее мнению, приводит к хронической ограниченности инвестиций в женщин на всех уровнях и в разнообразных ситуациях по всему миру.
- 9. Хотя в докладе о структурированном диалоге по вопросам финансирования за 2016 год и подчеркивается, что Структура «ООН-женщины» еще не достигла того уровня финансирования, который позволил бы ей эффективно преобразовывать жизнь женщин и девочек в той степени, в которой это предусмотрено, этот доклад призван в общих чертах обрисовать следующие шаги в направлении решения этой глубоко укоренившейся и сохраняющей актуальность проблемы дефицита финансирования деятельности по обеспечению гендерного равенства в контексте осуществления Стратегического плана на 2014—2017 годы.

- 10. Одна из предложенных ключевых стратегий решения проблемы дефицита финансирования заключается в созыве совещаний за круглым столом высокого уровня с целью наращивания поддержки в отношении отдельных флагманских программ. Она призвала государства-члены взять на себя обязательство, при направляющей роли Исполнительного совета, совместно созывать такие совещания за круглым столом и выступать в качестве поборника одной из флагманских программ, которая тесно согласуется с их соответствующими задачами в области развития.
- 11. B TOM. что касается пункта повестки дня. озаглавленного: «Общеорганизационная оценка вклада Структуры «ООН-женщины» в координацию действий системы Организации Объединенных Наций в вопросах гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин», она указала, что эта оценка подчеркнула важность координации как одного из центральных элементов мандата Структуры «ООН-женщины». Эта оценка также выявила, что многие факторы, негативно сказывающиеся на способности Структуры осуществлять данный аспект своего мандата, в действительности находятся вне ее контроля. Руководитель Структуры пригласила государствачлены оказать поддержку со своей стороны в качестве членов Исполнительных советов других учреждений Организации Объединенных Наций.
- 12. В отношении пункта повестки дня по вопросам ревизии заместитель Генерального секретаря / Директор-исполнитель подчеркнула, что Структура «ООН-женщины» получила свое пятое заключение без оговорок по итогам ревизии ее финансовых ведомостей за год, закончившийся 31 декабря 2015 года.
- 13. В заключение своего вступительного заявления она подчеркнула важность обеспечения того, чтобы Организация Объединенных Наций продолжала служить примером продвижения гендерного равенства. Говоря о нынешнем гендерно сбалансированном круге кандидатов на пост следующего Генерального секретаря Организации Объединенных Наций, она подчеркнула, что текущий момент благоприятствует тому, чтобы Генеральным секретарем была назначена женщина. «Став Генеральным секретарем, женщина и поборница женского равноправия могла бы обеспечить энергичное руководство и воодушевлять людей на далеко идущие шаги по созданию всеохватного мира посредством осуществления Повестки дня на период до 2030 года.»

#### III. Структурированный диалог о финансировании

14. Заместитель Директора по вопросам политики и программ представил доклад о структурированном диалоге по вопросам финансирования: общий обзор ситуации, существующие пробелы и стратегия финансирования деятельности Структуры «ООН-женщины» (UNW/2016/8). Он в общих чертах обрисовал прогресс, достигнутый Структурой «ООН-женщины» в работе по сочленению ее системы управления результатами и системы планирования общеорганизационных ресурсов (АТЛАС), и дал заверение в том, что Структура будет публиковать максимально возможный объем информации на своем вебсайте в 2018 году. Структура «ООН-женщины» расширяла масштабы своей деятельности и наращивала свой потенциал в сфере разработки программ в соответствии со своим стратегическим планом, и в настоящее время

отмечается их стремительный рост по таким направлениям работы, как женщины, мир и безопасность и расширение экономических прав и возможностей женщин. Структура «ООН-женщины» также находилась в процессе оптимизации целевой направленности своих программ, сокращая число запланированных мероприятий и концентрируясь на флагманских программах. Он особо отметил обеспокоенность в связи с ограниченностью основных ресурсов, что может понизить способность Структуры обеспечивать достижение результатов. Как упоминалось в выступлении руководителя Структуры, чтобы решить проблему дефицита финансирования, Структура «ООН-женщины» планирует выступить в качестве соорганизатора встреч с донорами за круглым столом с целью формирования партнерских отношений К любым существующим и привлечения внимания потребностям в финансировании, не прекращая при этом активно продвигать идею распределения финансового бремени между партнерами. Он в очередной раз членам Исполнительного совета с призывом соорганизаторами встреч с донорами за круглым столом в полном соответствии с их национальными планами развития.

- 15. Все выступающие признали наличие дефицита финансирования деятельности по обеспечению гендерного равенства и дали высокую оценку докладу о «структурированном диалоге по вопросам финансирования» как наглядному примеру приверженности Структуры принципам прозрачности и полотчетности.
- 16. Несколько делегаций поздравили Структуру «ООН-женщины» в связи с ее усилиями по координации деятельности в рамках Организации Объединенных Наций и ее нормотворческой работой, подчеркивая при этом, что на национальном уровне необходимо сделать еще многое. Еще один выступающий особо отметил успешную работу Структуры «ООН-женщины» в качестве председателя Группы по проблемам глобальной миграции. Структуре «ООН-женщины» была также выражена благодарность со стороны одной из делегаций за ее поддержку деятельности Группы высокого уровня по вопросам расширения экономических прав и возможностей женщин.
- 17. Упоминалась необходимость обеспечения концентрации внимания на политических решениях и предупреждении конфликтов до их возникновения. При этом подчеркивалась важность взаимодействия с организациями гражданского общества в целях обеспечения прочного мира и устойчивого развития. Было отмечено, что гуманитарные кризисы и перемещения больших групп людей служат подтверждением взаимосвязи между тремя основными направлениями деятельности Организации Объединенных Наций развитием; правами человека; миром и безопасностью. Более того, Структура «ООНженщины» обладает уникальным мандатом в рамках этих трех важнейших компонентов. Некоторые ораторы признали, что спрос на помощь со стороны Структуры «ООН-женщины» нарастает, хотя ее бюджет остается ограниченным.
- 18. Несколько выступающих настоятельно призвали Структуру «ООНженщины» активизировать свои усилия по мобилизации инновационных источников финансирования посредством расширения своей финансовой базы. Одна из делегаций подчеркнула необходимость разработки прозрачных критериев финансирования деятельности Структуры частным сектором и призвала к созданию структуры, оказывающей поддержку всем государствам-

членам независимо от уровня финансирования, поступающего с их стороны. В условиях текущей ограниченности ресурсов некоторые ораторы призвали к определению приоритетных направлений работы Структуры при сведении к минимуму дублирования и избыточной деятельности. Выступающие в целом выражали одобрение и высокую оценку флагманских программных инициатив, особо поддержав план организации встреч с донорами за круглым столом.

- 19. Некоторые делегации выразили твердое намерение поддерживать свои финансовые взносы в ресурсы Структуры на прежнем уровне, а делегация Швеции объявила об увеличении финансирования в счет основных ресурсов на 2,3 млн долл. США, которое было недавно утверждено парламентом этой страны. Один из выступающих подчеркнул, что большая часть основных ресурсов Структуры поступает от ограниченного числа доноров, и предложил, чтобы Структура «ООН-женщины» подготовила сценарий, основанный на уменьшении объема основных ресурсов (план действий на случай чрезвычайной ситуации). Одна из делегаций обратилась с просьбой предоставить дополнительную информацию о критериях / правилах внутренней формулы распределения ресурсов на осуществление программ по регионам.
- 20. Было подчеркнуто, что Структуре «ООН-женщины» следует играть важную роль в гендерно ориентированном осуществлении Повестки дня в области развития на период до 2030 года, и привлечено внимание к тому, что Структуре «ООН-женщины» следует укреплять свое стратегическое положение в качестве координирующего органа по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин в рамках Организации Объединенных Наций. Один из ораторов выразил высокую оценку роли Структуры «ООН-женщины» в оказании влияния и руководстве обеспечением того, чтобы принципы гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин находились в центре деятельности по предупреждению воинствующего экстремизма. Этот оратор выразил признательность в связи с усилиями и важной работой Структуры в других областях, таких как предупреждение и сокращение числа случаев гендерно обусловленного насилия, включая насилие в отношении женщин и девочек из числа коренных народов и нарушение сексуальных и репродуктивных прав, a также расширение политических и возможностей (в частности, разработка рамочной программы предупреждению насилия в отношении женщин и девочек — с особо высокой оценкой глобального исследования по вопросу о женщинах, мире и безопасности, проведенного в 2015 году).
- 21. Одно из государств-членов выдвинуло на первый план значение Анталийской политической декларации, принятой в мае 2016 года, которая вновь подтвердила приверженность Стамбульской программе действий для наименее развитых стран, включая конкретные меры и действия по обеспечению гендерного равенства и расширению прав и возможностей женщин. Эта делегация подчеркнула ключевую роль Структуры «ООН-женщины» в осуществлении и последующей деятельности по выполнению данных обязательств. Еще один выступающий предложил, чтобы Структура «ООН-женщины» рассмотрела возможность учреждения «Награды защитнику расширения прав и возможностей женщин».

- 22. Важная роль Структуры «ООН-женщины» в процессе проведения четырехгодичного всеобъемлющего обзора политики и укрепления принципов прозрачности и подотчетности были выделены многими делегациями.
- 23. Затронув конкретное развитие событий на национальном уровне, Колумбия отметила, что Структура «ООН-женщины» приняла самое непосредственное участие в процедуре подписания Колумбийского мирного соглашения в Гаване, и подчеркнула свою приверженность продолжению обеспечения того, чтобы Структура помогала укреплять мир и осуществлять резолюции 1325 и 2122 Совета Безопасности Организации Объединенных Наций. Объединенные Арабские Эмираты приветствовали открытие отделения Структуры «ООН-женщины» в Абу-Даби, что позволит укрепить поддержку со стороны Структуры в этой стране и регионе. Япония осветила свои действия по организации третьей Всемирной ассамблеи женщин, которая состоится осенью 2016 года в Токио, и упомянула о том, что Премьер-министр страны в очередной раз с нетерпением ожидает участия в этом мероприятии заместителя Генерального секретаря / Директора-исполнителя Структуры «ООН-женщины».
- 24. Руководство Структуры «ООН-женщины» вновь подтвердило свое самое серьезное отношение к структурированному диалогу по финансирования. Структура «ООН-женщины» твердо привержена принципам обеспечения прозрачности и доступа общественности к информации. Было подчеркнуто, что расширение прав и возможностей женщин представляет собой как право, так и средство обеспечения развития, и что предоставление «ООН-женщины» основных ресурсов это капиталовложение, которое станет катализатором преобразований. Было достигнуто согласие в том, что существует необходимость разработки стратегии действий на случай, если Структуре не удастся выйти на прогнозируемые уровни мобилизации финансовых средств. Вместе с тем, было подчеркнуто, что Структура «ООН-женщины» представляет собой сравнительно небольшое учреждение, тогда как актуальные проблемы, с которыми сталкиваются женщины, весьма существенны. Принимая во внимание потенциально значительное воздействие на ход их решения, сокращение масштабов работы Структуры «ООН-женщины» на местах должно применяться в самых крайних случаях.

### IV. Доклад о независимой внешней оценке унифицированной методики возмещения расходов

25. Независимый внешний консультант представил Исполнительному совету результаты оценки согласованной методики возмещения расходов. В его докладе был рассмотрен вопрос об уменьшающемся объеме финансирования в счет основных ресурсов Структуры «ООН-женщины» и подчеркивалось, что этот феномен является одной из составляющих общей тенденции последнего десятилетия. Он привлек внимание к тому, каким образом согласованная методика возмещения расходов могла бы способствовать повышению уровня прозрачности и общесистемной слаженности Организации Объединенных Наций, уменьшению транзакционных издержек и ликвидации соперничества между учреждениями Организации Объединенных Наций.

- 26. Он рекомендовал учреждениям поддерживать принцип полного возмещения расходов посредством: (а) проведения работы с финансирующими партнерами с целью обращения вспять тенденции к сокращению финансирования в счет основных ресурсов и обеспечения того, чтобы все прямые затраты относились на реализацию программ; (b) сведения к минимуму числа отказов от права на возмещение расходов и пересмотра долгосрочных соглашений с целью единообразного применения стандартной ставки; (c) разработки политических установок по применению скидок с объема к дальнейшим взносам и повышенных ставок в случае взносов небольшого размера; (d) учета риска недостаточного финансового обеспечения в бюджетах программ; (e) пересмотра договоренностей об объединенном финансировании в рамках системы Организации Объединенных Наций; и (f) определения сроков выдвижения предложений о пересмотре утвержденных пониженных ставок соответствующими учреждениями.
- 27. Директор Отдела управления и административного руководства представила вновь назначенного руководителя бюджетной группы Структуры «ООН-женщины», который представил Исполнительному совету информацию о мандатах, регулирующих рамочные основы возмещения расходов Структуры «ООН-женщины» и порядок расчета ставок возмещения расходов на основе нормативных предписаний.
- 28. Делегации тепло поблагодарили Структуру «ООН-женщины» за включение вопроса о возмещении расходов в официальную повестку дня Исполнительного совета и приветствовали доклад независимого внешнего консультанта. Делегации выразили признательность в связи с представлением дополнительной и новой информации о деятельности Структуры «ООНженщины» и приветствовали усилия, прилагаемые с целью применения методики возмещения расходов.
- 29. Некоторые делегации выразили удовлетворение в связи с тем, что количество отказов от права на возмещение расходов и исключений из общего правила уменьшается, но вместе с тем отметили свою обеспокоенность в отношении перекрестного субсидирования. Некоторые делегации выразили заинтересованность в получении более подробной информации о том, позволяет ли политика в области возмещения расходов после трех лет ее осуществления добиваться полного возмещения расходов согласно решению 2013/2 Исполнительного совета. В будущем в представляемых докладах по этому вопросу следует проводить анализ наличия или отсутствия пробелов, а также того, какие корректирующие меры следует принять, и четко формулировать уроки, извлеченные в ходе осуществления. Результаты анализа эффективности политики возмещения расходов следует представлять Исполнительному совету своевременно с тем, чтобы принять их во внимание при разработке следующего стратегического плана на 2018-2021 годы и очередных обсуждений сводного бюджета, которые состоятся, главным образом, на ежегодной сессии 2017 года. Одна из делегаций подчеркнула, что следующий стратегический план должен быть разработан при самом широком участии и как единое целое в тесном сотрудничестве с государствами-членами и что, согласно ее ожиданиям, этот вопрос мог бы быть также обсужден на первой сессии 2017 года.

#### V. Брифинги

# А. Оперативные меры реагирования Структуры Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин на страновом уровне: Марокко

- 30. Представитель Структуры «ООН-женщины» в Марокко отчиталась о деятельности Структуры «ООН-женщины» в стране, приведя краткий обзор результатов развития на текущую дату.
- 31. В условиях, отмеченных значительными социальными потрясениями в регионе Ближнего Востока и Северной Африки, новая Конституция, принятая в Марокко в 2011 году, стала важным элементом рамочной основы обеспечения прав женщин в системе прав человека и информационно-пропагандистской работы организаций гражданского общества. Институционализация гендерно ориентированных установок в государственной политике стала одним из ключевых аспектов работы многостранового отделения в Марокко. Основное внимание в представленном Исполнительному совету докладе было уделено вопросам всестороннего учета гендерной проблематики в государственной политике по следующим областям воздействия: (а) лидирующая роль и участие в политической жизни; (b) расширение экономических прав и возможностей женщин; (с) искоренение насилия в отношении женщин; и (d) планирование и составление бюджета.
- 32. Главным достижением в области лидирующей роли институционализация в политической жизни стала рабочей группы «Парламентарии за паритет и равенство» в Палате представителей. Во внутренние правила парламента было также включено о предоставлении женщинам квоты в размере одной трети мест в органах принятия решений Палаты представителей.
- 33. Одним из примеров работы Структуры «ООН-женщины» в этой сфере стала поддержка с ее стороны в разработке новаторских подходов к продвижению принципов расширения экономических прав и возможностей женщин и их участия в предпринимательской деятельности. Правительство стало уделять более пристальное внимание проблеме насилия в отношении женщин в Марокко, в частности, благодаря обеспечению доступности информации об этом феномене в результате первого фактической национального обследования по вопросу о распространенности насилия проведенного Верховным в отношении женщин, комиссариатом планированию (при поддержке со стороны Структуры «ООН-женщины»), а также информационно-разъяснительных и пропагандистских мероприятий по ее решению, предпринятых неправительственными организациями.
- 34. Структура «ООН-женщины» вела работу с Министерством экономики и финансов по всестороннему учету проблематики гендерного равенства в системе управления государственными финансами и осуществлению гендерно ориентированного составления бюджетов. Доклад о бюджете мероприятий по обеспечению гендерного равенства ежегодно представляется в парламент как составная часть законопроекта об ассигнованиях. Помимо этого, новый Органический закон о финансировании, изданный в 2015 году,

институционализировал этот доклад и содержал призыв к включению гендерных показателей в доклады о результатах деятельности отраслевых ведомств, тем самым укрепляя механизмы подотчетности в деле обеспечения гендерного равенства. Соответственно, Структура «ООН-женщины» вела работу с гендерно ориентированным Центром передового опыта в области составления бюджетов Министерства экономики и финансов с целью увеличения числа министерств и ведомств, использующих гендерно ориентированные показатели при планировании / текущем контроле исполнения бюджетов, а также в целях расширения обмена опытом составления гендерно ориентированных бюджетов по линиям «Юг-Север» и «Юг-Юг».

35. Постоянный представитель Марокко при Организации Объединенных Наций задал тон дальнейшим обсуждениям, выразив Структуре «ООНженщины» благодарность за ее работу в Марокко. Его высокая оценка работы Структуры нашла единодушную поддержку в выступлениях ряда делегаций.

# В. Новаторские методы наращивания масштабов деятельности по обеспечению гендерного равенства и расширению прав и возможностей женщин

- 36. В своем вступительном слове заместитель Генерального секретаря / Директор-исполнитель подчеркнула, что текущие тенденции развития событий в деле обеспечения гендерного равенства не приведут к созданию мира, которого мы хотим, в запланированные сроки. Соответственно, необходимо проявлять новаторский подход с тем, чтобы находить новые, творческие и действенные способы продвижения принципов гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин. В том, что касается Структуры «ООН-женщины», новаторский подход сконцентрирован на достижении конечных результатов, а его движущей силой является настоятельная необходимость ускорения прогресса в направлении достижения цели обеспечения гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин. Структура «ООН-женщины» уделяет новаторству первоочередное внимание как одной из своих стратегических инициатив, нацеленных на достижение результатов, согласно своему стратегическому плану на 2014—2017 годы.
- 37. В этой связи, Структура «ООН-женщины» определила три ключевых актуальных проблемы, связанных с новаторством: недопредставленность женщин как социальных новаторов и предпринимателей; высокая степень рисков, связанных с новаторством, которая побуждает сохранять существующее положение дел; и недостаточное финансирование новаторских начинаний в деле обеспечения гендерного равенства.
- 38. Заместитель Директора-исполнителя по вопросам политики и программ рассказал о стратегическом подходе Структуры «ООН-женщины» к новаторству в деле обеспечения гендерного равенства. В соответствии с задачей максимального использования преимуществ новаторства, поставленной перед Структурой «ООН-женщины», в целях ускорения прогресса в реализации принципов гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин и решения вышеупомянутых актуальных проблем, Структура «ООН-женщины» приняла трехвекторный подход: совместное определение новаторских решений, обладающих высоким потенциалом воздействия в деле обеспечения гендерного

равенства и расширения прав и возможностей женщин, в частности, посредством продвижения женщин как новаторов; апробирование, разработка прототипов и экспериментальное осуществление, подкрепляемые системами строгого текущего контроля и оценки эффективности с целью содействия адаптивному управлению; и масштабирование новаторских решений с целью повышения степени воздействия на жизнь женщин и девочек.

- 39. Заместитель Директора-исполнителя пояснил, что в центре внимания при этом находятся вопросы формирования партнерских отношений, освоения накопленных знаний и наращивания внутренних потенциалов. трехвекторный подход позволяет управленческому составу оценивать эффективность и проводить отбор открывающихся возможностей новаторских решений, обладающих высоким потенциалом воздействия. Конечная цель заключается в том, чтобы отсеять неадекватные предложения до того, как их реализация поглотит чрезмерные ресурсы, и в то же время создать условия для прохождения здравых идей через фильтр указанной процедуры и их последующего масштабирования. Он выдвинул на первый план примеры новаторской работы Структуры, такие как создание внутреннего инкубатора инноваций, в рамках которого осуществляется профессиональная подготовка активных поборников новаторства внутри организации, которым оказывается поддержка в выявлении новых подходов и технических решений в целях ускорения прогресса в направлении обеспечения гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин. С помощью группы активных поборников новаторства на глобальном, региональном и страновом уровнях было положено начало осуществлению 10 инновационных проектов. Эти проекты охватывали широкий круг вопросов — от вовлечения домохозяек в экономику совместного потребления посредством организации социальных предприятий до экспериментальной апробации методов поведенческой терапии в интересах предупреждения насилия в отношении женщин и использования метода составления карт последовательности действий при обращении за услугами, а также глубинного понимания проблем восприятия новых технологий среди сельских женщин-фермеров.
- 40. Обращая свой взгляд в будущее, основываясь на извлеченных уроках и развивая свои успехи, Структура «ООН-женщины» будет продолжать вести работу по наращиванию своего внутреннего инновационного потенциала, а также расширять и углублять отношения со своими партнерами по новаторским решениям в области обеспечения гендерного равенства, учреждениями системы Организации Объединенных Наций, государствамичленами, гражданским обществом и частным сектором, у ряда из которых имеются центры разработки новаторских решений. Структура «ООН-женщины» будет также стремиться к повышению качества текущего контроля, эффективности количественного измерения И оценки результатов. проистекающих из ее инвестиций в новаторство. Это обеспечит условия для того, чтобы Структура направляла свои ограниченные ресурсы на мероприятия в областях, обладающих наивысшим потенциалом воздействия. Структуре «ООН-женщины» также понадобится обеспечить, чтобы весь имеющийся у нее опыт, извлеченные уроки и передовые методики практической работы, накопленные в ходе инновационной деятельности, стали неотъемлемой частью ее нового стратегического плана по ускорению обеспечения гендерного равенства для каждой женщины и каждой девочки по всему миру.

41. В выступлениях участников с мест была выражена высокая оценка первопроходческой работы Структуры «ООН-женщины» в области внедрения инноваций. Выступавшие с большим удовлетворением отмечали важную роль Структуры «ООН-женщины» в сведении воедино партнеров по знаниям в этой сфере. Согласно высказанным точкам зрения, новаторство заключается в нахождении эффективных и только что открытых решений; сокращении издержек; расширении сферы охвата информационно-просветительской работой; и обеспечении того, чтобы никто не остался забытым. Оно также включает решение проблемы обеспечения возможности потребовать соблюдения прав, например, в отношении получения женщинами свидетельства о праве собственности на землю. Делегации приветствовали подход Структуры «ООН-женщины» к поощрению культуры новаторства в рамках самой Структуры. Вместе с тем, необходимо не упускать из виду риски, связанные с продвижением новаторских решений. Один из приведенных примеров относился к финансовым положениям и правилам Организации Объединенных Наций, которые остаются по большей мере неизменными на протяжении нескольких десятилетий и, соответственно, могут нуждаться в пересмотре с целью обеспечения внесения в них необходимых поправок. Выступавшие с нетерпением ожидают поступления дополнительной информации о формирующихся результатах инкубационных проектов. Один из ораторов приветствовал подход Структуры «ООН-женщины» к определению женщин как активных субъектов действия в области инноваций. Эта делегация настоятельно рекомендовала Структуре «ООН-женщины» вести систематическую работу по продвижению принципа гендерного равенства совместно с учреждениями Организации Объединенных Наций и другими партнерами, вовлеченными в инновационную деятельность. Этот выступающий также призвал Структуру «ООН-женщины» и далее укреплять свой организационный потенциал и умения в целях стимулирования новаторства. Одно из государств-членов подчеркнуло важность распространения информации об инициативах, в частности, на местах, что, в свою очередь, будет содействовать формированию союзнических отношений в этой важной области.

### С. Поэтапный план действий по подготовке стратегического плана на 2018–2021 годы

42. Новый четырехгодичный всеобъемлющий обзор политики в области оперативной деятельности в целях развития системы Организации Объединенных Наций (ожидается в декабре 2016 г.) основывается на результатах обсуждений концепции «соответствия поставленным задачам» и связанного с ними диалога в рамках Экономического и Социального Совета Организации Объединенных Наций. Ожидалось, что эти обсуждения окажут значительное влияние на формирование нового Стратегического плана Структуры «ООН-женщины» на период 2018–2021 годов. Задачи, поставленные в этом поэтапном плане действий, который состоит из пяти частей (1. Контекст; 2. Принципы разработки и подход к ней; 3. Уроки, извлеченные из среднесрочного обзора; 4. Общие рамки; и 5. Сроки), заключались в том, чтобы обеспечить понимание Исполнительным советом процесса, предлагаемого Структурой «ООН-женщины» для целей разработки ее стратегического плана.

- 43. Ключевыми вопросами, относящимися к контексту и разработке, которые следует принимать во внимание в ходе работы, являются необходимость обеспечения возможности более глубоко изучить некоторые темы, возникшие в ходе проведения среднесрочного обзора текущего стратегического плана, которые не могли быть всесторонне исследованы. Схематически новый стратегический план будет выстроен согласно ряду принципов:
- (а) опора на уроки, извлеченные из проведения среднесрочного обзора хода реализации стратегического плана на 2014–2017 годы, и на рекомендации, вынесенные по итогам ключевых оценок эффективности;
- (b) дальнейшее повышение уровня согласованности с выводами по итогам 20-летнего обзора хода реализации Пекинской платформы действий и в интересах оказания поддержки гендерно ориентированному осуществлению Повестки дня на период до 2030 года;
- (с) полная интеграция руководящих указаний, выработанных по итогам четырехгодичного всеобъемлющего обзора политики;
- (d) обеспечение взаимодополняемости действий вместе с другими учреждениями Организации Объединенных Наций; и
- (е) укрепление взаимосвязей между ресурсами и результатами, в том числе в контексте следующего сводного бюджета.
- 44. В число извлеченных уроков входят нарастающий спрос на поддержку со стороны Структуры «ООН-женщины», в том числе в контексте Повестки дня на период до 2030 года. Некоторые из примеров возросшего спроса относились к ведущей роли Комиссии по положению женщин: значительное увеличение числа участников и параллельных мероприятий (с 73 до более 200); оказанию нормативно-правовой поддержки: новые обязанности, вытекающие из Повестки дня на период до 2030 года, такие как содействие разработке методологии определения показателей достижения Целей устойчивого развития и осуществления текущего контроля за ходом работы; а также координации деятельности в рамках системы Организации Объединенных Наций: за 2 года число учреждений, представляющих отчетность по ОСПД ООН, увеличилось с 55 до 64.
- 45. Извлеченные уроки также были связаны с вопросами повышения целенаправленности программ и эффективности оперативной деятельности. Было отмечено, что реализация запланированных видов деятельности и мероприятий увенчалась успехом, но существующие слабые стороны требуют внимания. Посредством Флагманских инициатив в области разработки программ небольшие по масштабу краткосрочные проекты были сведены в крупные, оказывающие значительное воздействие и масштабируемые программы с участием многих заинтересованных сторон. Требуется уделять более пристальное внимание разработке программ на страновом уровне, а также перестраивать рабочие процессы с целью достижения запланированных результатов в установленные сроки, в полном объеме и в пределах бюджетных средств, тем самым устраняя узкие места.
- 46. На первый план была выдвинута проблема ограниченности ресурсов, в связи с чем отмечалось, что степень политической приверженности остается несоразмерной объявленным финансовым обязательствам перед Структурой

- «ООН-женщины», сумма которых по-прежнему значительно ниже установленной пороговой величины в размере 500 млн долл. США. Дефицит ресурсов становится препятствием на пути реализации стратегического плана Структуры в полном объеме и создает угрозу устойчивости программ. Структура «ООН-женщины» приступила к осуществлению инициатив по отслеживанию пробелов в обеспечении ресурсами и более наглядной демонстрации того, каким образом они оказывают отрицательное воздействие на достижение результатов.
- 47. Руководство Структуры «ООН-женщины» проинформировало Совет о планах проведения обсуждений и созыва неофициального семинара по основным направлениям работы и ключевым вопросам следующего стратегического плана на полях первой очередной сессии 2017 года. Результаты этих обсуждений будут затем положены в основу проекта документа, подлежащего рассмотрению на ежегодной сессии Исполнительного совета, и проложат путь к подготовке заключительного полномасштабного доклада, который будет представлен Совету на его второй очередной сессии 2017 года.
- поблагодарили «OOH-48. Государства-члены руководство Структуры женщины» за его всеобъемлющее, ясное и надлежащим образом структурированное представление информации по ланному Со стороны подавляющего большинства государств-членов прозвучал призыв и была выражена готовность принять участие в последующей деятельности по итогам четырехгодичного всеобъемлющего обзора политики на всех этапах ее реализации. Предостерегая против предугадывания конечного результата этого процесса, ораторы подчеркивали свою готовность принять самое активное участие в руководстве составлением проекта следующего стратегического плана и предоставлении Структуре «ООН-женщины» целевых установок на всем его протяжении. Одна из делегаций подчеркнула необходимость получения полной картины основных взаимопересекающихся межправительственных обсуждений, которые состоятся на заседаниях Исполнительного совета в 2017 году, чтобы облегчить составление полной дорожной карты, например, в отношении планов разработки следующего сводного бюджета и следующего стратегического плана, соответственно. Один из выступающих вновь заявил о важности заблаговременного наличия всех документов в целях создания информационной основы для этих обсуждений. Следует также представить различные варианты проведения обсуждений, чтобы делегации могли с большей легкостью выявить риски и открывающиеся возможности. Еще одна делегация приветствовала усилия Структуры «ООН-женщины» по культивированию прочных партнерских отношений и подчеркнула необходимость ведения более активной работы с частным сектором. Был также поднят вопрос о важности наращивания потенциала штатных сотрудников Структуры «ООН-женщины» на всех уровнях путем надлежащей подготовки.

#### VI. Оценка эффективности

49. Директор Независимого управления по вопросам оценки представил доклад о результатах мета-анализа оценок эффективности, проведенных под руководством Структуры «ООН-женщины» в 2015 году. Задача этого мета-анализа состояла в выявлении ключевых соображений по существу проблем, содержащихся в отчетах об оценке, удовлетворяющих стандартам качества

Структуры «ООН-женщины». Полученные сведения будут также использоваться в качестве информационной основы нового Стратегического плана Структуры «ООН-женщины» (на период 2018–2022 годов) и исходных данных при реализации текущих мероприятий по повышению эффективности и результативности работы организации в рамках Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года.

- 50. Сфера охвата мета-анализа включала отчеты проведении общеорганизационных и децентрализованных оценок, выпущенных Структурой «ООН-женщины» в 2015 году (28 оценок) и 2014 году (21 оценка), отнесенных к категории «удовлетворительно» или выше в Системе обзора и анализа докладов о глобальной оценке. По итогам 2015 года в эту систему впервые была включена информация о результатах трех оценок страновых портфелей. Проведенный анализ также позволил составить полезный общий обзор некоторых аспектов общей динамики развития событий с течением времени посредством сопоставления его результатов с итогами предыдущих метаанализов. Указанная работа увенчалась рядом полезных соображений по сути дела и продемонстрировала степень прогресса, достигнутого в области понимания существа возникающих проблем, выявленных в ходе предыдущего мета-анализа.
- 51. Общий вывод по итогам этого анализа состоял в том, что мероприятия Структуры «ООН-женщины» были актуальными и по большей мере вносили положительный вклад в обеспечение гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин. Вместе с тем, существуют определенные возможности для совершенствования систем управления на основе достигнутых результатов, а также повышения результативности и устойчивости на страновом уровне.
- 52. Исходя из сделанных выводов и полученных сведений, были вынесены следующие рекомендации. Рекомендация 1: меры по решению проблемы раздробленности тематических областей и мандатов. Наиболее неотложной необходимостью — с учетом отрицательного воздействия данной проблемы как на эффективность, так и на результативность — является принятие мер по преодолению раздробленности работы по проектам между различными тематическими областями и различными аспектами сводного мандата. Согласно проведенным оценкам, в настоящее время корни этой проблемы заложены в сочетании организационных структур и потенциалов на страновом уровне, а также необходимости повышения уровня определения стратегической очередности решения проблем на этапе разработки программы. По этой причине, в будущем стратегическом плане и при поэтапном развертывании Флагманских инициатив в области разработки программ следует уделять особое внимание максимально возможному использованию синергетического эффекта работы на страновом и региональном уровнях практически реализуемыми способами.
- 53. Рекомендация 2: придание нового импульса координации действий в рамках системы Организации Объединенных Наций на страновом уровне как движущему фактору синергетического эффекта и результативности. Фактические данные, собранные в ходе проведения оценок, дают основания предположить, что возможность использования процессов координации действий в рамках системы ООН в качестве механизма реализации синергетического эффекта, выявленного в рекомендации №1, изучена

сравнительно слабо. Соответственно, представляется актуальным уделять особое внимание укреплению координирующей функции Структуры «ООНженщины» в рамках системы Организации Объединенных Наций на страновом уровне в качестве средства повышения результативности и устойчивости ее оперативной и нормативно-правовой деятельности. До настоящего времени основным пространством, в котором перекрестные связи между тематическими областями уже реализованы, стали совместные программы. Однако даже в отсутствие совместных программ существуют значительные возможности для придания нового импульса формированию политической приемлемости, обеспечению доступа к соответствующим партнерам и оказанию поддержки осуществлению гендерных норм в широких масштабах.

- 54. Рекомендация 3: изучение вопроса о том, чтобы порядок осуществления многолетних страновых программ решал проблему озабоченности в связи с краткосрочностью соглашений о сотрудничестве по проектам и их устойчивостью. Согласно результатам оценок, многие из проблемных вопросов, связанных с устойчивостью, эффективностью и результативностью, с которыми Структура «ООН-женщины» сталкивается в настоящее время, негативно сказываются и на деятельности других учреждений Организации Объединенных Наций. Первейшими из них являются краткосрочность и недостаточная надежность финансирования соглашений о сотрудничестве по проектам и требующая своего решения проблема обеспечения ответственности за их выполнение и наращивания потенциала на национальном уровне. По итогам было конкретно рекомендовано переходить оценок ОТ проектного к программному подходу. В известной степени флагманские инициативы в области разработки программ уже начали воплощать в себе этот принцип. Вместе с тем, с учетом открывающейся возможности разработки нового стратегического плана, было рекомендовано изучить вопрос о возможности принятия многолетних страновых программ, разрабатываемых совместно с правительствами или альтернативных подходов к решению коренных актуальных проблем.
- 55. Рекомендация 4: расширение сферы охвата и новаторские решения в том, что касается положения об основополагающей ценности развития потенциала и увеличения объемов технической помощи посредством включения в него таких аспектов, как управление знаниями и посредничество в обмене знаниями. Стратегии Структуры «ООН-женщины» в области реализации страновых и глобальных программ были весьма жестко сконцентрированы на развитии потенциала, что по большей мере оказалось актуальным и необходимым но недостаточным подходом к обеспечению эффективности деятельности в области развития. С учетом уровня спроса и открывающихся возможностей, выявленных в результате проведения оценок, было рекомендовано изучить возможность принятия четко сформулированной стратегии, дополняющей подход к наращиванию потенциала положением об основополагающей ценности компетентности организации в области управления знаниями и посредничества в обмене знаниями.
- 56. Рекомендация 5: принятие специальных мер по организации управления на основе достигнутых результатов и текущего контроля на страновом уровне. Существует явно выраженный разрыв между наличием и использованием эффективных и надлежащих систем текущего контроля на страновом уровне, а это негативно сказывается на способности Структуры «ООН-женщины»

внедрять системы управления на основе достигнутых результатов. С учетом ограничений в области комплектования кадров на страновом уровне и неудовлетворенной потребности в квалифицированных специалистах, было рекомендовано, чтобы новый стратегический план рассматривался как открывающаяся возможность предпринять интенсивную общеорганизационную инициативу, призванную решить проблему разрыва между системой, практическими методами и опытом осуществления текущего контроля.

- 57. Рекомендация 6: следует проводить оценки более высокого уровня и стратегические оценки страновых портфелей. Основное содержание децентрализованных оценок, подвергнутых мета-анализам в 2015 и 2014 годах, было информативным, но только в сравнительно небольшом их числе (включая оценки страновых портфелей и некоторые оценки многострановых программ) давалась более широкая картина стратегического позиционирования, оперативной деятельности и синергетического эффекта от работы Структуры «ООН-женщины». В результате, имеющиеся фактические данные по конкретным вопросам, носят несколько ограниченный характер. Отмечена определенная непротиворечивость сведений о сфере охвата фактическими данными, полученными в ходе проведения мета-анализов в 2013 и 2015 годах, что дает основания сделать вывод о необходимости проведения оценок более высокого уровня и стратегических оценок страновых портфелей.
- 58. Ответ руководства был представлен Директором по программам. В целом, Структура «ООН-женщины» приняла меры по выполнению многих из вынесенных рекомендаций, главным образом, посредством осуществления следующих действий:
- (a) выдвижение Флагманских инициатив в области разработки программ, представляющих собой значительно сдвиг в подходе к программной деятельности;
- (b) осуществление стратегии управления на основе результатов, достигнутых в масштабах всей организации, посредством принятия стандартов и обеспечения согласованности систем, функций и стимулов;
  - (с) осуществление инновационного подхода;
- (d) обновление стратегии Структуры «ООН-женщины» в области координационной деятельности в сочетании с изданием руководящих указаний в области оперативной деятельности; и
- (е) включение оценок страновых портфелей в планы проведения оценок на страновом уровне.
- 59. Директор Независимого управления по вопросам оценки представил доклад об общеорганизационной оценке эффективности вклада Структуры «ООН-женщины» в координацию действий системы Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин.
- 60. Во исполнение Плана проведения общеорганизационных оценок эффективности Структуры «ООН-женщины» в 2014—2017 годах, Независимое управление по вопросам оценки Структуры «ООН-женщины» провело тематическую общеорганизационную оценку эффективности вклада Структуры «ООН-женщины» в координацию действий системы Организации

Объединенных Наций (ООН) по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин. Основная задача проведения этой оценки состояла в создании информационной основы для принятия стратегических решений, освоения накопленных знаний в рамках организации и укрепления подотчетности, а также генерировании знаний о том, что работает и что не работает в плане ключевых аспектов координации действий в системе ООН, с целью продвижения вперед в деле обеспечения гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин на глобальном, региональном и страновом уровнях. В рамках этой оценки анализировались актуальность, эффективность и общеорганизационная результативность осуществления мандата Структуры «ООН-женщины» по координации действий в системе ООН в области обеспечения гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин.

- 61. Как это было определено в резолюции об учреждении Структуры «ООНженщины» и последующих документах стратегического характера, роль Структуры «ООН-женщины» в области координации действий в системе ООН включает три аспекта: ведущую роль и информационно-пропагандистскую работу; продвижение принципа подотчетности в системе ООН в связи с ее приверженностью принципам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин; и координацию действий посредством участия в общесистемных И межучрежденческих усилиях по поощрению и продвижению принципов гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин на глобальном, региональном и национальном уровнях. По итогам этой оценки было сделано семь основных выводов:
- (а) Структура «ООН-женщины» осуществляет свою роль координатора действий в системе Организации Объединенных Наций в чрезвычайно сложной среде. Актуальные проблемы в области координации действий в системе Организации Объединенных Наций общеизвестны и широко признаны.
- (b) За пять лет Структура «ООН-женщины» заложила прочный фундамент сохранения актуальности и эффективности своей функции координатора действий в системе Организации Объединенных Наций. Она внесла заметный вклад в укрепление согласованности действий, потенциала, мобилизации усилий и подотчетности в работе системы Организации Объединенных Наций по обеспечению гендерного равенства и расширению прав и возможностей женщин.
- (c) Несмотря на внешние проблемы, внутренние ограничения и непродолжительность своей оперативной деятельности, Структура «ООНженщины» в своей роли координатора действий в системе Организации Объединенных Наций проявила способность наглядно реализовывать надлежащие практические методы работы.
- (d) Необходимо сделать еще многое, чтобы эффективно продемонстрировать результаты, полученные благодаря координации действий в системе Организации Объединенных Наций в области обеспечения гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин; а также снова и снова подтверждать общую подотчетность в области обеспечения гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин в рамках системы Организации Объединенных Наций.

- (е) Стратегическое позиционирование Структуры «ООН-женщины» в качестве координатора действий в системе Организации Объединенных Наций определяется не только ее существующими основными средствами, но также той степенью, в которой ее партнеры в системе Организации Объединенных Наций признают дополнительные преимущества ее усилий по координации действий и востребуют их.
- (f) В том, что касается обеспечения гендерного равенства, Организация Объединенных Наций не является примером для подражания. Хотя Структура «ООН-женщины» и внедрила ряд положительных практических методов, служащих примером для других учреждений Организации Объединенных Наций, в ее моделях применения принципов гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин все еще не достает последовательности.
- (g) Стремительное эволюционное развитие Структуры «ООН-женщины» потребовало непрерывной корректировки систем и практических методов, которые пока еще не находят своего последовательного воплощения в результативной и эффективной поддержке в интересах осуществления ее мандата в области координации действий в системе Организации Объединенных Напий.
- 62. По итогам оценки были вынесены восемь рекомендаций, имеющих критически важное значение с точки зрения будущего вклада Структуры «ООНженщины» в координацию действий в системе Организации Объединенных Наций. Многие факторы, сказывающиеся на способности Структуры «ООНженщины» осуществлять свой мандат в сфере координации действий в системе Организации Объединенных Наций, представляют собой неотъемлемую составную часть этой системы как таковой и находятся вне контроля и/или сферы влияния Структуры «ООН-женщины». Аналогичным образом, нельзя недооценивать последствия хронического недофинансирования деятельности Структуры «ООН-женщины».
- (а) Структуре «ООН-женщины» следует продолжать принимать активное участие в стратегическом диалоге с другими учреждениями Организации Объединенных Наций и государствами-членами в целях стимулирования работы по повышению общесистемной скоординированности и слаженности действий по обеспечению гендерного равенства и расширению прав и возможностей женщин.
- (b) Структуре «ООН-женщины» следует согласовать текущую стратегию в области координации со стратегическим планом и текущим контекстом деятельности ООН, уделяя более пристальное внимание координации действий в системе ООН как средству достижения результатов в области развития и осуществления преобразований в интересах обеспечения гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин.
- (c) Структуре «ООН-женщины» следует согласовать сферу охвата своего мандата со своей ресурсной базой.
- (d) Структуре «ООН-женщины» следует обеспечивать оперативное руководство штатными сотрудниками Структуры «ООН-женщины» в отношении того, каким образом следует реализовывать подход, планирование, осуществление и представление отчетности при выполнении роли координатора

действий в системе Организации Объединенных Наций в различных географических и тематических контекстах.

- (е) Структуре «ООН-женщины» следует усиливать свою роль в продвижении принципа подотчетности в системе Организации Объединенных Наций в отношении своих обязательств по обеспечению гендерного равенства и расширению прав и возможностей женщин.
- (f) Структуре «ООН-женщины» следует наращивать усилия в сфере обеспечения того, чтобы принципы гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин последовательно принимались во внимание в системе Организации Объединенных Наций в тех тематических областях, которые охватываются профессиональными знаниями и опытом работы Структуры «ООН-женщины».
- (g) Структуре «ООН-женщины» следует видоизменять свои политические установки и практические методы с целью формирования модели гендерно ориентированной организации как образца для Организации Объединенных Наций.
- (h) Структуре «ООН-женщины» следует укреплять механизмы координации гендерно ориентированных действий в штаб-квартире и на местах, которые являются ключевым элементом ее подхода к осуществлению своего мандата в области координации деятельности в рамках системы Организации Объединенных Наций.
- 63. Директор Отдела координации представил ответ руководства по итогам общеорганизационной оценки эффективности вклада Структуры «ООНженщины» в координацию действий системы Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин.
- 64. Это мероприятие стало первой общеорганизационной формативной оценкой осуществления межучрежденческой и общесистемной функций Структуры в целях обеспечения гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин. Проведение этой оценки позволило своевременно проникнуть в суть проблем и извлечь уроки, являющиеся полезными с точки зрения реализации составного мандата Структуры «ООН-женщины». По итогам оценки были получены результаты анализа достижений в максимальном использовании преимуществ коллективной силы системы Организации Объединенных Наций, а также вынесены рекомендации о дальнейшем укреплении различных аспектов координационной функции Структуры, что позволило эффективно повысить программно-функциональную слаженность. В качестве одной из структур Организации Объединенных Наций, Структура «ООН-женщины» воплотила в себе решимость государств-членов выйти на более высокий уровень слаженности работы. Ее универсальный мандат объединяет в себе деятельность по обеспечению развития, поддержанию мира и безопасности, предоставлению гуманитарной помощи и защите прав человека посредством оказания нормативно-правовой поддержки, координации действий и оперативных мер. В ходе своих 59-й и 60-й сессий Комиссия по положению женщин обратилась к Структуре «ООН-женщины» с просьбой максимально использовать преимущества системы Организации Объединенных Наций в интересах эффективного и ускоренного осуществления Пекинской платформы

действий и гендерно ориентированного осуществления Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года. Структура «ООН-женщины» соответствует поставленной задаче добиваться результатов — в том числе совместно с другими учреждениями системы Организации Объединенных Наций. Структура прошла через весь процесс достижения зрелости с точки зрения своего стратегического позиционирования, а также организационной эффективности, что было также подтверждено результатами других оценок и многосторонних обзоров. Структура «ООН-женщины» видит свою роль действенного катализатора преобразований в качестве использования своего тройного мандата — в сфере нормотворческой, координационной и оперативной деятельности — в полной интегрированным образом, и путем обеспечения слаженности своей работы, особенно по мере того, как она обретает все более ясную определенность в контексте Повестки дня на период до 2030 года и целей устойчивого развития.

- 65. Государства-члены выразили Структуре «ООН-женщины» благодарность за проведенные брифинги, которые были охарактеризованы как информативные и подробные. Одна из делегаций обратилась с просьбой предоставить дополнительную информацию о работе в области многолетних программ и связанных с ними диалогах с гражданским обществом. В том, что касается сотрудничества по линии « $\Theta\Gamma$ - $\Theta\Gamma$ ». выступающий задал рассматривалась ЛИ возможность применения схем трехстороннего сотрудничества в рамках механизма сотрудничества по линии «Юг-Юг». По вопросу о реализации политических установок в отношении обеспечения гендерного равенства в рамках Структуры «ООН-женщины» как таковой, оратор признал, что, хотя в этой области могут иметься возможности для улучшения, Структуре следует стремиться к усилению этого аспекта работы, например, в отношении предоставления отпусков по уходу за ребенком матери или отцу. Еще один выступающий выразил большое удовлетворение в связи с разработкой политических установок на уровне штаб-квартиры, отметив необходимость обеспечения того, чтобы накопленный опыт работы и извлеченные уроки нашли свое отражение в новом стратегическом плане. Эта делегация подчеркнула, что стратегию координации действий следует интегрировать в следующий стратегический план, и задала вопрос, каким образом Структура планирует организовать взаимодействие со страновыми группами Организации Объединенных Наций в деле разработки национальных стратегий последующей деятельности в достижении целей устойчивого развития. Некоторые ораторы привлекли внимание к необходимости укрепления системы управления на основе достигнутых результатов на страновом уровне и обратились к руководству Структуры «ООН-женщины» с просьбой проинформировать Исполнительный совет о своих планах и подходах в области наращивания потенциала и управления знаниями, если это представится возможным.
- 66. Один из выступающих обратился с просьбой представить концептуальную записку по новому стратегическому плану к следующему заседанию Исполнительного совета (на первой очередной сессии 2017 года) с тем, чтобы задать определенную предварительную направленность процессам планирования и определения очередности задач. Это государство-член попросило, чтобы в эту записку были включены соображения по существу проблем и последующей деятельности, вытекающие из подведения итогов оценки эффективности координационной работы Структуры «ООН-женщины»,

а также планы проведения нового четырехгодичного всеобъемлющего обзора политики.

#### VII. Вопросы ревизии

- 67. Начальник Отдела счетов представил ответ руководства в связи с финансовым докладом и проверенными финансовыми ведомостями за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, и соответствующим Докладом Комиссии ревизоров. Общее заключение по итогам ревизии гласило:
  «Мы считаем, что финансовые ведомости во всех существенных отношениях достоверно отражают финансовое положение Структуры «ООН-женщины» по
- «Мы считаем, что финансовые ведомости во всех существенных отношениях достоверно отражают финансовое положение Структуры «ООН-женщины» по состоянию на 31 декабря 2015 года, финансовые результаты ее деятельности и движение ее денежных средств за год, закончившийся указанной датой, в соответствии с МСУГС<sup>2</sup>.»
- 68. По итогам проведенной ревизии Комиссия вынесла несколько рекомендаций. Согласно некоторым из основных рекомендаций, Структуре «ООН-женщины» необходимо: (a) (i) обеспечивать закрытие финансовой отчетности по всем завершенным в оперативном отношении проектам в течение 12 месяцев с момента завершения или прекращения оперативной деятельности ним; и (ii) обеспечить наличие необходимых кадровых и разработать механизм автоматизации для ускорения процесса закрытия финансовой отчетности по проектам; (b) (i) более четко прописать процедуру принятия мер должной осмотрительности при списании не подлежащих возврату авансовых платежей; (ii) обеспечивать, чтобы руководители проектов уделяли особое внимание долгосрочной задолженности по авансовым платежам как одному из факторов финансового риска; и (ііі) чаще проводить учебные мероприятия для сотрудников и партнеров-исполнителей, посвященные разъяснению условий подписанных соглашений о сотрудничестве по проектам, использования форм разрешения на выделение и удостоверения их расходования и правилам выдачи авансов наличностью и осуществления других переводов партнерам; (c) (i) разработать программу обучения по вопросам информационной безопасности на основе результатов оценки потребностей; и (іі) проводить обязательные учебные занятия по вопросам информационной безопасности для всех сотрудников, с тем чтобы они наличии различных рисков, связанных с информационной знали O безопасностью.
- 69. Ход выполнения 17 рекомендаций по итогам ревизии за 2015 год по состоянию на конец июня 2016 года был в общих чертах описан следующим образом: две рекомендации уже выполнены (членский состав и мандат Совета по ИКТ обновлены; программа обучения по вопросам информационной безопасности разработана), а 15 рекомендаций находятся в процессе выполнения.
- 70. Ряд делегаций обратились с просьбой, чтобы доклад Комиссии ревизоров был представлен Исполнительному совету на его второй сессии 2017 года. Один из выступавших обратился к руководству с просьбой представить Совету свои

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Доклад Комиссии ревизоров за 2015 год — A/71/5 Add.12

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Международные стандарты учета в государственном секторе (МСУГС)

подходы к развитию потенциала и управлению знаниями. Это также увязывалось с повышением политической осведомленности о важности обеспечения гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин. Одно из государств-членов отметило, что в 2015 году закрытие финансовой отчетности состоялось с громадным опозданием, и выразило мнение, что этот факт потенциально может нанести ущерб общим функциональным возможностям Структуры «ООН-женщины». Для решения этого проблемного вопроса необходимо принять неотложные меры.

- VIII. Доклад о совместной поездке членов Исполнительного совета Программы развития Организации Объединенных Наций, Фонда Организации Объединенных Наций в области народонаселения и Управления Организации Объединенных Наций по обслуживанию проектов, а также Исполнительных советов Детского фонда Организации Объединенных Наций, Структуры «ООН-женщины» и Всемирной продовольственной программы в Республику Кыргызстан 2–7 мая 2016 года
  - 71. В рамках ежегодной совместной поездки на места членов Исполнительных советов ПРООН/ЮНФПА/ЮНОПС, ЮНИСЕФ, ВПП и Структуры «ООНженщины» делегация в составе 21 члена посетила Кыргызскую Республику 2—7 мая 2016 года с целью углубления понимания участниками масштаба и способов оказания помощи Кыргызской Республике со стороны системы развития Организации Объединенных Наций в осуществлении ее национальной стратегии в области развития и недавно утвержденных Целей устойчивого развития. Отчет об этой поездке был представлен основным докладчиком из Швейцарии.
  - 72. Некоторые из ключевых рекомендаций, предложений и актуальных проблем, в общих чертах описанных в данном отчете, включали следующее. В страновой группе Организации Объединенных Наций сформировался превосходный дух сотрудничества и преданности делу, и она ведет свою работу как структура «единства действий». В целях оказания помощи страновым группам Организации Объединенных Наций в других странах, чтобы они также работали как единое целое, кыргызский опыт / наглядный пример мог бы быть изучен более подробно. Например, делегация выразила заинтересованность в дальнейшем выявлении факторов успеха, стимулов и узких мест в реализации подхода «Единство действий» в Кыргызской Республике. В свете Повестки дня на период до 2030 года это изучение могло бы также выявить извлеченные уроки надлежащие практические методы. Сотрудничество c Фондом миростроительства и восстановления является убедительным наглядным примером комплексной работы в области миростроительства и развития в рамках совместной программы нескольких учреждений Организации Объединенных Наций. Разработка новых Рамочных программ Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в целях развития всегда открывает возможность пересмотра первоочередных задач Организации Объединенных

Наций в Кыргызской Республике с целью повышения целенаправленности ее деятельности и увеличения числа совместных программ, а также сокращения числа малозначимых мероприятий в интересах усиления стратегического значения проводимой работы и ее ориентированности на долгосрочную перспективу.

- 73. Учреждения Организации Объединенных Наций могли бы также рассмотреть возможность привлечения определенных финансовых средств в сотрудничестве с международным частным сектором (социальная ответственность корпораций) и рядом международных благотворительных организаций с целью расширения своей донорской базы. Программы организации школьного питания и детского образования представляют собой темы, которые, как правило, являются привлекательными для партнеров такого рода. Перспективным направлением могло бы также стать формирование определенных стратегических партнерских отношений с международным частным сектором в области накопления знаний и развития навыков и умений. Организация Объединенных Наций могла бы также рассмотреть возможность оказания поддержки правительству этой страны в мобилизации местных ресурсов с целью пополнения государственного бюджета.
- 74. В контексте Повестки дня на период до 2030 года и Целей устойчивого развития, обеспечение всеохватности (никто не должен быть забыт) представляет собой одну из крайне важных проблем. В рамках Организации Объединенных Наций могла бы оказываться совместная поддержка на центральном, областном и местном уровнях исполнительной власти в форме профессионального обучения и обмена знаниями о ходе осуществления этих Целей. Осуществление указанных Целей, равно как и последующую деятельность, проведение обзоров и текущий контроль следует реализовывать всеохватывающим образом с активным участием всех ключевых партнеров / субъектов действия.
- 75. Посол Кыргызской Республики подчеркнула, что такие совместные поездки на места членов Исполнительных советов чрезвычайно важны как для правительства страны, так и для Страновой группы Организации Объединенных Наций. Она также привлекла особое внимание к некоторым аспектам деятельности Структуры «ООН-женщины» в Кыргызской Республике и, в частности, выразила глубокую признательность в связи с работой Структуры в области расширения экономических прав и возможностей сельских женщин.

#### IX. Прочие вопросы

76. Несколько государств-членов, выступивших с совместным заявлением, высоко оценили усилия Структуры «ООН-женщины» в области повышения результативности и эффективности системы оказания гуманитарной помощи. предоставить обновленную Они призвали информацию ходе институционального оформления Структурой «ООН-женщины» обязательств по Базовой договоренности, принятых на Всемирном саммите по гуманитарным вопросам, как внутри организации, так и в сотрудничестве с другими заинтересованными сторонами. Они с нетерпением ожидают возможности узнать больше об определении Структурой «ООН-женщины» первоочередности различных крупных направлений работы по мере того, как

она будет продвигаться вперед в направлении полного осуществления Базовой договоренности, вытекающей из решений Всемирного саммита по гуманитарным вопросам, который состоялся в мае 2016 года. Делегации настоятельно рекомендовали каждой из подписавшихся под этими решениями сторон в общих чертах обрисовать, каким образом она выполняет свои обязательства по Базовой договоренности, и обратились к Структуре «ООНженщины» с просьбой поделиться с Исполнительным советом до окончания 2016 года информацией о плане действий по осуществлению, в котором было бы подробно описано, каким образом обязательства по Базовой договоренности выполняются Структурой, при обеспечении того, чтобы в планах осуществления надлежащим образом отражались и продвигались принципы гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин. Они заявили, что более конкретно они имеют в виду имеющие стратегическое значение пробелы в системе оказания гуманитарной помощи в отношении: (а) проведения совместного, всестороннего и объективного анализа контекста и оценок потребностей; (b) целостных и ранжированных по очередности стратегий реагирования, нацеленных на удовлетворение потребностей согласно степени их неотложности и охватывающих все затронутые группы населения; (с) совершенствования систем контекстно-ориентированной координации оперативной деятельности и управления информацией; и (d) взаимно подотчетных структур общего руководства.

77. Помимо этого, делегации обратились к Структуре «ООН-женщины» с просьбой продолжать свою информационно-пропагандистскую работу по охвату внутренне перемещенных лиц процессами разработки национальных законов и политических установок, а также стратегий гуманитарной деятельности и развития, включая особые потребности женщин и девочек.

#### Х. Закрытие сессии

- 78. Заместитель Генерального секретаря / Директор-исполнитель Структуры «ООН-женщины» поблагодарила Председателя за проведение мероприятия, а заместителей Председателя за поддержку и конструктивное консультирование в ходе сессии, в частности в форме искусного содействия проведению многогранных обсуждений, увенчавшихся успехом в принятии решения о структурированном диалоге по вопросам финансирования. От имени делегатов она также выразила признательность Председателю в связи с приглашением к участию в этой сессии Совета госпожи Видед Бушамауи, члена Квартета национального диалога в Тунисе, удостоенного Нобелевской премии мира 2015 года.
- 79. Она высоко оценила ясное понимание Исполнительным советом роли Структуры «ООН-женщины» и важности принципа гендерного равенства для успешной реализации Повестки дня на период до 2030 года. Помимо этого, она поблагодарила Совет за понимание актуальных проблем, с которыми Структура «ООН-женщины» продолжает сталкиваться, а также положительную оценку доклада о структурированном диалоге по вопросам финансирования. В этой связи, руководитель Структуры «ООН-женщины» отметила, что только что принятое Исполнительным советом решение 2016/4 включает целый ряд элементов, требуемых для достижения ожидаемых уровней привлечения

финансовых средств с помощью ранее не применявшегося новаторского способа.

- 80. Она отметила признание и подтверждение государствами-членами необходимости увеличения объема ресурсов и числа доноров, с которыми Структура взаимодействует, в дополнение к важности активизации работы с частным сектором. Выразив благодарность правительству Швеции за объявленное ассигнование дополнительных финансовых средств на деятельность Структуры, она также приветствовала заявления других участников сессии о сохранении текущего уровня своих взносов и поддержки, предоставляемых Структуре.
- 81. Она выразила глубокое удовлетворение в связи с достижениями, выдвинутыми рядом делегаций на первый план в их соответствующих национальных заявлениях, посвященных продвижению принципов гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин.
- 82. Председатель Совета выразил свою признательность Вице-председателям за их сотрудничество и готовность оказать содействие при проведении переговоров, а также выполнение роли председателя на заседаниях в его отсутствие. Он поблагодарил государства-члены за их активное участие в работе и проявленную гибкость, а также выразил признательность Секретарю Исполнительного совета за проделанную работу, а персоналу секретариата и всем сотрудникам Структуры «ООН-женщины» за оказанную ими поддержку. На этом сессия была закрыта.

#### Приложение I

Решения, принятые в ходе второй очередной сессии 2016 года 2016/4

Доклад о структурированном диалоге по вопросам финансирования: общий обзор ситуации, существующие пробелы и стратегия финансирования деятельности Структуры «ООН-женщины»

#### Исполнительный совет

- 1. принимает к сведению доклад о структурированном диалоге по вопросам финансирования: общий обзор ситуации, существующие пробелы и стратегия финансирования деятельности Структуры «ООН-женщины» и высоко оценивает участие Структуры «ООН-женщины» в этом структурированном диалоге с государствами-членами с целью отслеживания и оценки уровня получаемого финансирования, в том числе в счет основных ресурсов, и принятия соответствующих последующих мер, а также обеспечения предсказуемости, гибкости и взаимной увязки ресурсов, предоставляемых для реализации стратегического плана на 2014–2017 годы;
- 2. признает наличие значительной востребованности поддержки со стороны Структуры «ООН-женщины», а также увеличение масштаба функциональной деятельности Структуры «ООН-женщины» по оказанию поддержки;
- 3. признает важное значение обеспечения Структуры «ООН-женщины» предсказуемыми, гибкими, качественными и своевременными ресурсами и отмечает необходимость принятия мер в связи с пробелом в финансировании ее ресурсов с целью создания возможности осуществления стратегического плана Структуры «ООН-женщины» на 2014—2017 годы в полном объеме и в порядке признания ее центральной роли в оказании поддержки государствам-членам, по их просьбе, в интересах полного, эффективного и ускоренного осуществления Пекинской декларации и Платформы действий, а также гендерно ориентированного осуществления Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года;
- 4. с удовлетворением отмечает значительное число доноров, предоставляющих средства Структуре «ООН-женщины», и призывает все государства, которые в состоянии это сделать, увеличить свои добровольные взносы на деятельность Структуры «ООН-женщины», особенно по линии основных ресурсов, и обеспечить их пополнение в последующий период, если это представится возможным, путем принятия многолетних обязательств;
- 5. *просит* Структуру «ООН-женщины» продолжать повышать результативность, эффективность, прозрачность и подотчетность своей деятельности и в этой связи продолжать представлять информацию о своей деятельности по программам на заседаниях Исполнительного совета;
- 6. призывает к тому, чтобы ресурсы выплачивались своевременно и предсказуемым образом в целях обеспечения эффективности планирования

осуществления стратегического плана на 2014–2017 годы в полном объеме в соответствии с объемом ресурсов, имеющихся в распоряжении Структуры «ООН-женщины»;

- 7. с удовлетворением отмечает стратегически обоснованное и целевое использование основных ресурсов Структурой «ООН-женщины» согласно ее стратегическому плану на 2014–2017 годы в интересах максимального использования преимуществ расширения масштабов мобилизации ресурсов, в особенности прочих ресурсов;
- 8. с признательностью принимает к сведению непрерывную работу Структуры «ООН-женщины» по укреплению взаимосвязей между нормотворческой и оперативной деятельностью, координации действий в рамках системы Организации Объединенных Наций, повышению направленности программ, результативности осуществления программ и эффективности оперативной деятельности в поддержку достижения гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин;
- 9. просит Структуру «ООН-женщины», действуя в сотрудничестве с другими соответствующими фондами и программами, своевременно представить Исполнительному совету в соответствии с решением 2013/2 Исполнительного совета всю запрошенную информацию о возмещении расходов с целью ее использования в ходе консультаций по стратегическому плану на 2018–2021 годы и сводному бюджету на 2018–2019 годы на его ежегодной сессии 2017 года;
- 10. *просит* Структуру «ООН-женщины», согласно ее мандату, продолжать:
- (а) предоставлять информацию об усилиях по расширению донорской базы, включая данные о донорах, не являющихся государствами-членами, и об операционных затратах на такие усилия;
- (b) разрабатывать стратегии и открывать возможности для расширения своих партнерских связей с частным сектором, организациями гражданского общества, благотворительными организациями, широкой общественностью, многосторонними организациями, международными финансовыми учреждениями и глобальными партнерствами между государственным и частным секторами прозрачным и скоординированным образом, как это предлагается в Руководящих указаниях относительно сотрудничества между Организацией Объединенных Наций и предпринимательским сектором.

#### Приложение II

# Предварительная повестка дня и план работы первой очередной сессии 13 и 14 февраля 2017 года

#### Записка секретариата Исполнительного совета

#### Предварительная повестка дня

- 1. Организационные вопросы
- 2. Оценка эффективности
- 3. Прочие вопросы

#### Предварительный план работы

Дата	Время	Пункт повестки дня	Тема
Понедельник,	10 ч. 00 м. —		Открытие сессии
13 февраля	13 ч. 00 м.		• Заявления Председателя Исполнительного совета и заместителя Генерального секретаря / Директора- исполнителя Структуры «ООН-женщины»
		1	Организационные вопросы
			<ul> <li>Утверждение аннотированной предварительной повестки дня и плана работы первой очередной сессии 2017 года</li> </ul>
			<ul> <li>Утверждение доклада о работе второй очередной сессии 2016 года</li> </ul>
		2	Оценка эффективности
			<ul> <li>Общеорганизационная оценка региональной архитектуры Структуры «ООН-женщины» и соответствующий ответ руководства</li> </ul>
			<ul> <li>Общеорганизационная оценка стратегических партнерских отношений Структуры «ООН- женщины» в области обеспечения гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин и соответствующий ответ руководства</li> </ul>
	15 ч. 00 м. — 17 ч. 00 м.		Обновленная информация о разработке программ в области гуманитарной деятельности
			Обновленная информация о согласовании Стратегического плана с результатами ЧВОП
Вторник, 14 февраля	10 ч. 00 м. — 13 ч. 00 м.		Брифинг о мерах оперативного реагирования структуры «ООН-женщины» на страновом уровне: Молдова
		3	Прочие вопросы

#### 1 Организационные вопросы

- Утверждение предварительной повестки дня и плана работы ежегодной сессии 2017 года
- Утверждение проекта годового плана работы на 2017 год

#### Закрытие сессии

• Заявления заместителя Генерального секретаря / Директора-исполнителя Структуры «ООНженщины» и Председателя Исполнительного совета

На полях официальной сессии Неофициальный семинар по вопросам разработки стратегического плана на 2018–2021 годы.